

แนวทาง/ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม *

บทบาท สพว. ในการกำหนดและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การกระตุ้นภาคธุรกิจ ?

1. การกิจของ สพว.

- 1.1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (สพว.) เป็นหน่วยงานภายใน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2545 ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ กพข. ซึ่งมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน โดยมีองค์ประกอบคณะกรรมการทั้งภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน และผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการร่วม
- 1.2 การกำหนดยุทธศาสตร์และขับเคลื่อน สพว. มีกลไกในการดำเนินงาน ได้แก่
 - 1) คณะกรรมการ กพข. /คณะอนุกรรมการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ
 - 2) การประชุมนายกรัฐมนตรีกับเอกชน

2. การกำหนดยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนภาคธุรกิจเอกชน

การกำหนดและการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ ในแต่ละเรื่องในเวทิดังกล่าวนั้น สพว. ได้ร่วมกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าภาพหลักและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการทำงานในรูปของ Cluster ทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เป็นภาคี ดังนี้

- 2.1 ผลักดันให้เศรษฐกิจไทยโดยรวมบรรลุสู่ระดับเศรษฐกิจที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Economy) และมีการพัฒนาที่สมดุล โดยกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของภาคเอกชนเชื่อมโยงกับประเด็นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
- 2.2 ผลักดันให้สังคมไทยโดยรวมบรรลุระดับเศรษฐกิจที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Economy) โดยมุ่งให้ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งบนพื้นฐานของความสามารถในการสร้างและใช้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการสร้างมูลค่า (Value Creation) ให้กับผลิตภัณฑ์

* ประเด็นการให้สัมภาษณ์หนังสือพิมพ์ Transport Journal โดย นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รองเลขาธิการ สศช. เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2549 เวลา 10.30 น. ณ สศช. ในฐานะที่กำกับดูแล สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (สพว.) และแนวทาง/ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม

- 2.3 เชื่อมโยงกิจกรรมภาคเกษตร อุตสาหกรรม และบริการให้สนับสนุนซึ่งกันและกัน
 อย่างเป็นองค์รวม โดยให้ความสำคัญ ทั้งในเรื่องของคน องค์ความรู้ นวัตกรรม และโครงสร้าง
 พื้นฐานทางกายภาพและเทคโนโลยี โดยครอบคลุมประเด็นการปรับโครงสร้างภาคการผลิตและ
 บริการ และปัจจัยแวดล้อมสนับสนุนที่สำคัญ
- 2.4 นอกจากกรอบยุทธศาสตร์ใหญ่แล้ว สศช. ได้ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพในการจัดทำ
 ยุทธศาสตร์เฉพาะด้านโดยอาศัย Clustering เป็นโครงการนำร่อง เช่น Cluster มรดกโลก
 สุโขทัย-ศรีสัชนาลัย-กำแพงเพชร หรือกรณีที่ยังไม่ปรากฏเจ้าภาพในการจัดทำโครงการ เช่น
 ก่อสร้าง และต่อเรือ/ซ่อมเรือ เป็นต้น

การขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ ?

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2549 คณะอนุกรรมการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ ได้อนุมัติให้หน่วยงานต่างๆ
 รับผิดชอบเคลื่อนยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ ดังนี้

1. ภาคเกษตร

กระทรวงเกษตรฯ ได้พิจารณาดำเนินการเร่งรัดการปรับโครงสร้างภาคเกษตร โดยให้
 ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพและขยายห่วงโซ่มูลค่าให้โตเต็มศักยภาพ ได้แก่

- 1.1 ปรับปรุงประสิทธิภาพของปัจจัยการผลิต โดยเฉพาะพื้นที่เพาะปลูก และการจัดระบบ
 บริหารจัดการแหล่งน้ำให้มีประสิทธิภาพและมีเพียงพอกับความต้องการใช้น้ำเพื่อการเกษตร
 ของเกษตรกร
- 1.2 ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพทางการตลาดสูงและมีโอกาสเพิ่มมูลค่า เช่น
 ยางพารา ปศุสัตว์ และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง
- 1.3 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพ ควบคู่กับกระบวนการ
 บ่มเพาะวิสาหกิจชุมชนในการเพิ่มมูลค่าสินค้า
- 1.4 พัฒนาระบบตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานโลก รวมทั้ง
 จัดระบบการตลาดและการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ

2. ภาคอุตสาหกรรม

กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงวิทยาศาสตร์ ได้ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำ
 แผนปฏิบัติการอุตสาหกรรมไฟฟ้าฯ ผลิตภัณฑ์ยาง และอุตสาหกรรมเพื่ออนาคต (New Wave)
 ได้จัดทำแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนให้เป็นไปตามแนวทางการปรับโครงสร้าง
 อุตสาหกรรม โดยใช้ Cluster เป็นเครื่องมือส่งเสริมให้กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับ
 สิ่งแวดล้อม และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดย

- 2.1 ส่งเสริมการลงทุนเพื่อสร้าง พัฒนา และขับเคลื่อนอุตสาหกรรมใหม่ที่มีศักยภาพสูง (New Wave Industries) โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องด้านชีวภาพ (Bio-based Industries)
- 2.2 จัดทำแผนที่สิทธิบัตร (Patent Map) เพื่อใช้ต่อยอดในการผลิตผลิตภัณฑ์เป้าหมายในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ และกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงที่แข่งขันได้ดียิ่งแล้ว
- 2.3 จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานและระบบอำนวยความสะดวก ได้แก่ ศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศูนย์ทดสอบผลิตภัณฑ์ และศูนย์รับรองมาตรฐาน
- 2.4 การสร้างระบบวิจัยอย่างบูรณาการ เพื่อมุ่งสร้างนวัตกรรม โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาที่อาศัยเทคโนโลยีระดับสูง หรือใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อสร้างความแตกต่าง
- 2.5 สร้างหรือสนับสนุนผู้ประกอบการที่เกื้อหนุนต่อการสร้างนวัตกรรม โดยใช้ระบบบ่มเพาะธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับระบบสนับสนุนอื่นๆ ได้แก่ แหล่งเงินทุน และกระบวนการจัดองค์ความรู้ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2.6 การส่งเสริมสถาบันเฉพาะทาง ให้มีบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการพัฒนาอุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องโดยตรง โดยใช้แนวทางคลัสเตอร์
- 2.7 ส่งเสริมกระบวนการใช้เทคโนโลยีสะอาด (Clean Technology) ให้เป็นที่แพร่หลาย เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดปริมาณขยะที่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

3. ภาคบริการและการท่องเที่ยว

กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา และ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้จัดทำยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างบริการท่องเที่ยวโดยยึดหลักการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่สินค้าและบริการ ดังนี้

- 3.1 ภาคบริการ มุ่งขยายฐานภาคบริการใหม่ที่มีศักยภาพและหลากหลายเพื่อสร้างงานและรายได้ เช่น บริการสุขภาพ การศึกษานานาชาติ การจัดประชุมและสัมมนานานาชาติ การขนส่งทางอากาศ การถ่ายทำภาพยนตร์ การพัฒนาซอฟต์แวร์ การค้าส่งค้าปลีก และการเป็นศูนย์กลางธุรกิจในภูมิภาค
- 3.2 การท่องเที่ยว ยกกระดับประเทศไทยเป็นเมืองศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ วัฒนธรรม ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดย
 - (1) พัฒนาระดับคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดโลก ควบคู่กับการพัฒนามาตรฐานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยว รวมทั้งส่งเสริมการตลาดเพื่อรักษาสถานะตลาดเดิม และขยายตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ
 - (2) การพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ที่ต้องการพัฒนาและบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพในรูปแบบพิเศษแบบเบ็ดเสร็จ

- (3) ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความชัดเจนของนโยบายและปฏิบัติตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงท้องถิ่น พร้อมทั้งสนับสนุนปัจจัยต่างๆ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ประกอบการ

4. ภาคการค้า

กระทรวงพาณิชย์ และกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นหน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนสนับสนุนการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยมุ่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของห่วงโซ่มูลค่าเพิ่มเติมเชื่อมโยงกับการผลิตทั้งในด้านการค้าภายในและการค้าระหว่างประเทศ และพัฒนาความเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะในกรอบภูมิภาคและทวีปาคี ดังนี้

- 4.1 ส่งเสริมความสัมพันธ์ในมิติต่างๆ กับประเทศเพื่อนบ้านอาเซียน อินเดีย จีน และเอเชียใต้ และผลักดันความร่วมมือระหว่างประเทศในด้านต่างๆ ให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- 4.2 สร้างความเชื่อมโยงของเศรษฐกิจไทยกับภูมิภาคเอเชียในฐานะเครือข่ายการค้าและการลงทุน ให้สนับสนุนซึ่งกันและกัน รวมทั้งเชื่อมโยงด้านการผลิตและการค้าในภูมิภาคเอเชียทั้งในแนวตั้งและแนวนอน (Vertical and horizontal integration)
- 4.3 ขยายตลาดการค้า โดยจัดทำข้อตกลงการค้าเสรีกับประเทศต่างๆ และพัฒนากลไกและระบบเจรจาต่อรองให้มีบูรณาการ
- 4.4 เปิดโอกาสให้ภาคธุรกิจเข้ามีส่วนร่วมและใช้ประโยชน์จากข้อตกลงที่เกิดขึ้น รวมทั้งสามารถปรับตัวทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 4.5 เสริมสร้างบรรยากาศการค้า การลงทุน โดยเร่งปฏิรูปกฎหมายเศรษฐกิจและกฎ ระเบียบต่างๆ ให้เอื้อประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจการค้า การลงทุน อย่างเป็นธรรม รวมถึงการปฏิรูปองค์กรให้เข้าสู่ระดับสากล และมีธรรมาภิบาล

5. การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ ได้มุ่งขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานความรู้และมีความสามารถทางด้านนวัตกรรมไปสู่การเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดย

- 5.1 การพัฒนาและผลิตองค์ความรู้และเทคโนโลยี ด้วยการส่งเสริมหน่วยงานวิจัยและสถาบันการศึกษาให้เป็นแหล่งผลิตวิจัยและองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ ปรับระบบวิจัยและพัฒนาของภาครัฐ ปรับปรุงระบบกองทุนเพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาให้มีเอกภาพและทิศทางการดำเนินการที่ชัดเจน
- 5.2 พัฒนาขบวนการแพร่กระจาย ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีไปสู่ภาคการผลิต โดยพัฒนากลไกสร้างความเชื่อมโยงระหว่างรัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของภาคเอกชนที่ทำวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัย รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ไปสู่ภาคการผลิต

- 5.3 การพัฒนาการประยุกต์ใช้องค์ความรู้และเทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการปรับปรุงและพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีที่มีอยู่ในสาขาการผลิตที่เน้นการเพิ่มผลผลิตภาพการผลิต การพึ่งพาตนเอง สร้าง Value Creation การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีวัสดุ นาโนเทคโนโลยี เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนต่างๆ มากขึ้น
- 5.4 การพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม โดยเร่งสร้างบุคลากรระดับสูงและนักวิจัย พัฒนาบุคลากรด้าน ว&ท อย่างเป็นระบบ ปฏิรูปการศึกษาและพัฒนากระบวนการเรียนรู้
- 5.5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการปรับโครงสร้างการผลิตและสังคม โดยเร่งพัฒนาและยกระดับศูนย์แห่งความเป็นเลิศเฉพาะทาง และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริการด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี รวมทั้งพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรปัญญาให้เกิดการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
- 5.6 แนวทางการปรับระบบบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเร่งผลักดันร่างพระราชบัญญัติวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เป็นกฎหมาย

6. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ขณะนี้กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงเกษตรฯ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงแรงงานฯ และสถาบันเฉพาะทาง ได้ร่วมกันจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในภาคอุตสาหกรรมหลักเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของภาคธุรกิจ โดย

- 6.1 จัดทำแผนปฏิบัติการและโครงการนำร่องในการผลิตกำลังคนแต่ละอุตสาหกรรมในสถาบันการศึกษา สถาบันเฉพาะทาง และสถานประกอบการ
- 6.2 ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) เข้ามาร่วมจัดการศึกษา ปรับปรุงหลักสูตรการฝึกงานที่เน้นการสร้างความคิดสร้างสรรค์ สร้างจิตสำนึกของผู้ประกอบการ มีความสามารถในการเรียนรู้ มีทักษะในการทำงานและสร้างนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของภาคธุรกิจ
- 6.3 เร่งผลักดันระบบคุณวุฒิวิชาชีพ เพื่อเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานะการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานอาชีพ และค่าจ้างที่เหมาะสมกับสมรรถนะ อันจะเป็นแรงจูงใจให้แรงงานเพิ่มผลผลิตภาพแรงงานและมีเส้นทางอาชีพที่ชัดเจน (Career Path)

บทบาทของ สพว. ลดลง ?

1. **ตรงกันข้าม** ในปัจจุบัน สพว. มีการที่เข้าปัดถำยุทธศาสตร์ในระดับลึกร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพหลัก เพื่อจัดทำโครงการนำร่อง หรือในประเด็นยุทธศาสตร์ในเรื่องที่ยังไม่มีเจ้าภาพชัดเจนในเวที สพว. โดยการดำเนินงานของ สพว. ที่สำคัญๆ ได้แก่

- **ได้ทำงานในรูปของ Cluster** ทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เป็นภาคี โดยร่วมกับ กระทรวงอุตสาหกรรมและสถาบันต่างๆ ขับเคลื่อนการพัฒนา Cluster อาหาร ขึ้นส่วนยานยนต์ (SMEs 007) หัตถกรรมล้านนา (NOHMEX) เซรามิกลำปาง Cluster การก่อสร้าง Cluster ช่อมเรือ/ต่อเรือ ร่วมกับกระทรวงท่องเที่ยวฯ พัฒนา Cluster ท่องเที่ยวแหล่งมรดกโลก Cluster เป็นต้น
- **ในส่วนของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในเวทีคณะอนุปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ ภายใต้ คณะกรรมการ กพข. ที่สำคัญ** เช่น การกำหนด Road Map การปรับโครงสร้างอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตภัณฑ์ยาง และอุตสาหกรรมเพื่ออนาคต โดยมอบหมายให้กระทรวงอุตสาหกรรม และ กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ เป็นเจ้าภาพในการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์สู่ปฏิบัติ
- **สำหรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในเวทีการประชุมนายกรัฐมนตรีกับเอกชนที่ภาค ธุรกิจได้การสนับสนุนที่สำคัญ** เช่น การสร้างและพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยเป็น Detroit of Asia การสร้างมูลค่าอุตสาหกรรมอาหารมุ่งสู่ “ครัวไทยสู่โลก” การจัดตั้งสถาบัน พัฒนาศักยภาพแม่พิมพ์ไทยโซคินาชัย การจัดตั้งสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและ นิทรรศการ (MICE) การจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมและกระจายสินค้าวิสาหกิจขนาดกลางและขนาด ย่อม ฅ.เชียงใหม่ การพัฒนา HRD ในอุตสาหกรรมหลักของประเทศ เป็นต้น

2. **ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จในการสร้าง Awareness และจัด Cluster ให้กับ สินค้า/กลุ่มสินค้าในแต่ละเรื่อง โดยบทบาทดังกล่าวยังมีการดำเนินงานเชิงรุกและต่อเนื่องให้กับภาค ธุรกิจ จะเห็นได้จาก**

2.1 **การเผยแพร่ผลการดำเนินงานต่อสาธารณะชนในรูปเอกสาร และทาง website บวง สตช. www.nesdb.go.th เช่น**

- 1) การพัฒนาเครือข่ายวิสาหกิจ
- 2) การพัฒนาโลจิสติกส์
- 3) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในภาคอุตสาหกรรม
- 4) การปรับปรุงบทบาทของสถาบันเฉพาะทาง
- 5) สร้างระบบฐานข้อมูลรายไตรมาสของภาคอุตสาหกรรม
- 6) การพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์สินค้าไทยสู่มาตรฐานสากล

2.2 **การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติในปัจจุบันและระยะต่อไป**

- 1) การกำหนดแผนที่เครือข่ายวิสาหกิจ (Cluster Mapping)
- 2) การขับเคลื่อนคลัสเตอร์อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัยและศรีสัชนาลัย
- 3) การจัดทำยุทธศาสตร์ธุรกิจภาพยนตร์ไทย

- 4) การขับเคลื่อนการพัฒนาคลังเตอรืเซรามิกส์ จ.ลำปาง
- 5) การขับเคลื่อนการพัฒนาคลังเตอรืชิ้นส่วนยานต์ (SMEs 007) เป็นต้น

แนวทางการผลักดันภาคโลจิสติกส์ ?

1. **สิ่งที่ต้องทำ:** การดำเนินการและผลักดันกระบวนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ของประเทศนั้นเป็นการดำเนินการภายใต้ความร่วมมือกันระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐ เพื่อให้สอดคล้องและสะท้อนถึงปัจจัยด้านอุปสงค์ (Demand side) และด้านอุปทาน (Supply side) โดยในปัจจุบัน สศช. ได้เร่งจัดทำร่างแผนแม่บทการพัฒนาโลจิสติกส์ของประเทศไทย (พ.ศ. 2549-2553) และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2549 ซึ่งขณะนี้ อยู่ระหว่างการนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ

ทั้งนี้ เนื้อหาของร่างแผนแม่บทดังกล่าวได้ให้ความสำคัญกับ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้แก่

- 1) การปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ในภาคการผลิต (Business Logistics Improvement)
- 2) การเปิดเส้นทางการค้าและสร้างประสิทธิภาพสูงสุดของเครือข่ายโลจิสติกส์ (New Trade Lanes and Logistics Network Optimization)
- 3) การพัฒนาธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีการค้าระหว่างประเทศ (Logistics Service Internationalization)
- 4) การยกระดับประสิทธิภาพกระบวนการอำนวยความสะดวกทางการค้า (Trade Facilitation Enhancement)
- 5) การพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (Capacity Building)

นอกจากนี้ ร่างแผนแม่บทดังกล่าวยังได้รวบรวมรายงานการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม และตัวอย่างโครงการที่มีลำดับความสำคัญสูงภายใต้แต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ เช่น โครงการพัฒนาการจัดการโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทานสำหรับจังหวัดชัยนาท โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และคณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล โครงการศึกษาการเชื่อมโยงโลจิสติกส์อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล โดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย โครงการพัฒนาระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบและการจัดการต่อเนื่องระบบโลจิสติกส์เพื่อนำแผนไปสู่การปฏิบัติ ของ สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม โครงการศึกษาความเหมาะสมการจัดตั้งสถานีขนส่งสินค้า อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ของ กรมการขนส่งทางบก โครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึกปากบารา โดยกระทรวงคมนาคม โครงการจัดหารถเก็บบรรทุกผู้สินค้า (บพต.) และรถจักรดีเซลไฟฟ้า เพื่อเพิ่ม

ศักยภาพการขนส่งผู้สินค้าในเส้นทางสายตะวันออก และรองรับปริมาณตู้ที่เพิ่มจากแหลมฉบัง โครงการส่งเสริมขีดความสามารถวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ภายใต้ความตกลงไทย-สหรัฐฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพและยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางการค้า (Thai-US Logistics Fair and Symposium) ของผู้ประกอบการไทย โครงการ Single Window Entry กระทรวง ICT โครงการฝึกอบรมแรงงานด้านโลจิสติกส์ โดยกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการขนส่งทางบก กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี เป็นต้น

- 2 **ทำอย่างไร:** การดำเนินการดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยกลไกในการขับเคลื่อนเพื่อให้การดำเนินยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลไกในการขับเคลื่อนที่สำคัญที่ต้องมาจากทั้งภาคเอกชน ได้แก่ การจัดตั้งสมาพันธ์โลจิสติกส์ไทย ที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล มีบทบาท/ภารกิจที่ชัดเจน เพื่อเป็นแกนกลางในการรับผิดชอบการขับเคลื่อนองค์กรภาคเอกชนต่างๆ สำหรับกลไกของภาครัฐก็อยู่ระหว่างรอการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาโลจิสติกส์แห่งชาติ (คสช.) รวมทั้ง สศช. ได้ดำเนินการพัฒนาตัวชี้วัดทั้งในระดับมหภาค (ต้นทุนโลจิสติกส์ต่อ GDP) และในระดับจุลภาค (การจัดทำข้อมูลตัวชี้วัดในระดับปฏิบัติการ) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือ (tools) ประกอบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ดังกล่าว นอกจากนี้ ในการวางแผนการพัฒนาโลจิสติกส์ในระยะยาว สศช. โดยความร่วมมือของ World Bank อยู่ระหว่างการเตรียมการยกร่าง แผนพัฒนาโลจิสติกส์ระยะยาวของประเทศไทย (พ.ศ. 2549-2559) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในกลางปีหน้า (2550)
